

Мелітопольський державний педагогічний університет
імені Богдана Хмельницького
Факультет інформатики, математики та економіки
Кафедра управління та адміністрування

ЗАТВЕРДЖЕНО НА ЗАСІДАННІ КАФЕДРИ
Завідувач кафедри управління та
адміністрування

_____ / Наталя ЗАХАРОВА
(протокол №1 від 1 вересня 2023 р.)

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ

для здобувачів вищої освіти

Рівень вищої освіти перший бакалаврський

Галузь знань 07 Управління та адміністрування
(шифр і назва галузі)

Спеціальність 073 Менеджмент
(шифр і назва спеціальності)

Освітня програма Менеджмент підприємств і організацій

Мелітополь, 2023

Робоча програма Управління проєктами
(назва дисципліни)

з циклу загальної підготовки (або професійної підготовки, або вільного вибору)

для студентів галузі знань 07 Управління та адміністрування,
спеціальності 073 Менеджмент
«___» _____ 20__ року - __ с.

Розробники: к.е.н., ст. викладач кафедри управління та адміністрування
Світлана ОСИПЕНКО

Робоча програма дисципліни «Управління проєктами» затверджена на
засіданні кафедри управління та адміністрування

Протокол № 1 від «01» вересня 2023 року

Завідувач кафедри управління та адміністрування

_____ (Наталя ЗАХАРОВА)
(підпис) (прізвище та ініціали)

«___» _____ 20__ року

Схвалено навчально - методичною комісією факультету інформатики,
математики та економіки

Протокол № 1 від «28» вересня 2023 року

Голова навчально-методичної комісії _____ (Світлана ОСИПЕНКО)
(підпис) (прізвище та ініціали)

«___» _____ 20__ року

ПОГОДЖЕНО:

Гарант освітньої програми _____ Наталя ЗАХАРОВА

1. Опис навчальної дисципліни

Опис навчальної дисципліни наведено в таблиці 1.

Таблиця 1.

Найменування показників	Ступінь вищої освіти, галузь знань, спеціальність, спеціалізація	Характеристика	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів – 4	<p>Ступінь вищої освіти: перший (бакалаврський)</p> <p>Галузь знань 07 «Управління та адміністрування»</p> <p>Спеціальність 073 «Менеджмент»</p> <p>Освітня програма «Менеджмент підприємств і організацій»</p>	Обов'язкова	
Блоків – 2 у тому числі: курсова робота – навчальна практика –		Рік підготовки:	
		3-й	3-й
Загальна кількість годин – 180		Семестр	
		6-й	6-й
Тижневих годин** аудиторних – 2,3 год. л., 2,3 год. пр., самостійної роботи студента – 7 год. навчальна практика -		Лекції	
		30 год.	год.
		Практичні, семінарські	
		30 год.	год.
		Лабораторні	
		год.	год.
		Навчальна практика**	
		год.	год.
		Самостійна робота	
		120 год.	год.
Вид контролю екзамен			

2. Мета навчальної дисципліни

Метою дисципліни є засвоєння знань та придбання навичок, необхідних для впровадження сучасного управлінського мислення, грамотного планування та організації виконання проєкту в умовах невизначеності та обмеженості ресурсів та з використанням сучасних інноваційних та інформаційних технологій.

3. Перелік компетентностей, які набуваються під час опанування дисципліною

Перелік компетентностей, які набуваються під час опанування дисципліною:

ЗК3	Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу
ЗК4	Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях
ЗК12	Здатність генерувати нові ідеї (креативність)
ФК2	Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища
ФК7	Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту
ФК9	Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань
ФК12	Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення

Результати навчання – сукупність знань, умінь, навичок, інших компетентностей, набутих особою у процесі навчання за певною освітньо-професійною, освітньо-науковою програмою, які можна ідентифікувати, кількісно оцінити та виміряти (Закон України «Про вищу освіту»).

Р 4	Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень
Р 7	Виявляти навички організаційного проектування
Р 9	Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи
Р 17	Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера

3. Програма навчальної дисципліни

Блок 1. Теоретичні засади управління проєктами

Тема 1. Загальна характеристика управління проєктами

Сутність проєктної діяльності, її роль та значення в сучасних умовах розвитку ринкової економіки. Поняття, основні ознаки та класифікація проєктів. Внутрішнє та зовнішнє середовище та учасники проєкту. Життєвий цикл проєкту.

Управління проектами як специфічна галузь менеджменту і як навчальна дисципліна. Цілі, процеси, функції в управлінні проектами. Модель управління проектами.

Тема 2. Обґрунтування доцільності проекту та його ефективності. Організаційні структури управління проектом

Особливості розробки концепції проекту. Структура проектного аналізу. Обґрунтування важливості проекту. Оцінка ефективності проектів. Організація системи управління проектами. Вибір організаційної структури управління.

Базові засади створення організаційної структури проекту. Основні форми проектних структур.

Тема 3. Проектування організаційних структур в управлінні проектами

Послідовність та етапи розробки організаційних структур для виконання проекту. Розподіл ролей в команді проекту. Форми проектних структур та їх особливості. Відокремлений проект.

Матричний проект. Функціональний проект. Гібридна організаційна структура проекту та їх особливість. Стадії розвитку та становлення команди.

Тема 4. Організація менеджменту та взаємодії під час проектної діяльності

Використання адміністративних та економічних методів менеджменту у проектній діяльності. Управління командою проекту на різних стадіях життєвого циклу проекту. «Силове поле» ідентифікації стейкхолдерів та оцінки їхнього впливу на реалізацію проекту.

Тема 5. Планування в проектному менеджменті та проектний цикл

Планування реалізації проекту. Розбиття на етапи і роботи, встановлення взаємозв'язків між роботами, оцінка тривалості робіт, необхідних для виконання ресурсів та їх вартості. Цілі, призначення та види планів. Розробка плану управління проектом. Сутність і функції структуризації проекту. Моделі структуризації проектів. Дерево ціле. Дерево рішень. Дерево робіт.

Організаційна структура виконавців. Матриця відповідальності. Сіткова модель. Структура споживання ресурсів. Структура витрат. Фінансове планування за проектом. Розробка проектно-кошторисної документації та контроль.

Тема 6. Формування ієрархії структури робіт проекту

Визначення структури проекту на етапі планування. Переваги ієрархічної структури робіт. Правила формування ієрархії структури проекту. Управління окремими компонентами проекту. Сфери використання структурних моделей проекту. Work Breakdown Structure (WBS). Основні завдання структуризації проекту. Послідовність здійснення структуризації.

Блок 2. Реалізація та контроль виконання проєктів

Тема 7. Управління часом у проєктній діяльності: засоби та інструменти

Процеси управління часом проєкту. Планування управління графіком проєкту. Визначення операцій та їх послідовності. Оцінка ресурсів операцій. Оцінка тривалості операцій. Розробка графіка проєкту та його контроль. Календарне планування. Сіткове планування. Сітковий графік.

Розміщення параметрів сіткового графіка. Метод критичного шляху (CPM – Critical Path Method). Метод оцінки і перегляду планів (PERT – Program Evaluation and Review Technique). Метод графічної оцінки і перегляду планів (GERT – Graphical Evaluation and Review Technique). Метод оцінки і перегляду планів із врахуванням ризику (VERT – Venture Evaluation and Review Technique) та метод аналізу структури робіт і відхилень (SSD – Structure, States and Deviation graph). Діаграма Ганта. Dashboard.

Тема 8. Складання бюджету та управління вартістю проєктів.

Деталізований та зведений бюджет проєкту. Ресурси проєкту. Ресурсний конфлікт. Контрольні точки бюджетування. Операційне та фінансове бюджетування. Моніторинг бюджетування. Відповідальність та мотивація в бюджетуванні. Автоматизація бюджетування. Методи оцінки вартості проєкту.

Тема 9. Управління якістю проєктів

Поняття якості в контексті управління проєктами. Концепція управління якістю проєктів. Ключові критерії якості. Загальне управління на основі якості Total Quality Management (TQM). Процеси управління якістю. Стандарти якості. Управління забезпеченням якості проєкту. Планування якості. Ланцюжок якості. Принцип нульових дефектів. Шість сигм, бережливе виробництво (Lean Six Sigma), розгортання функцій якості. Контроль якості проєкту. Контрольні карти якості. Аудит якості. Діаграма Парето. Самооцінка.

Тема 10. Управління ризиками в проєктній діяльності

Сутність поняття проєктний ризик. Класифікація проєктних ризиків. Причини виникнення, ознаки та наслідки різних функціональних ризиків проєктів. Планування управління проєктними ризиками. Ідентифікація проєктних ризиків. Кількісний та якісний аналіз проєктних ризиків. Способи зменшення проєктного ризику.

Тема 11. Моніторинг, оцінка та звітність в управлінні проєктами

Сутність та значення поняття моніторингу проєкту. Процедура моніторингу. Етапи побудови системи моніторингу в процесі управління проєктами. Ступінь та види оцінки проєктів. Особливості організації звітування за проєктом. Сучасні форми звіту.

Тема 12. Контроль в управлінні проєктами

Контроль як основа управління проектною діяльністю. Види контролю виконання проекту. Контролювання термінів виконання проектів. Контроль вартості виконання робіт проекту. Технологія оцінки проектною діяльністю. Регулювання процесу реалізації проекту.

Причини внесення змін та оцінка наслідків. Управління змінами в процесі реалізації проекту.

Тема 13. Фандрайзингова діяльність в Україні

Сутність, принципи та значення фандрайзингу в проектній діяльності. Види ресурсів. Джерела надходження. Фандрайзингова діяльність та форми її підтримки. Фонди та гранти для фінансування проектів.

Планування фандрайзингової діяльності. Результат діяльності фандрайзингу.

Тема 14. Презентація проекту: загальні рекомендації

Методологічні підходи до розробки презентації проекту. Структура презентації. Стил ь оформлення презентації проекту. Методи творчого пошуку альтернативних варіантів рішень. Оцінка альтернатив рішення проблеми. Організація презентації проекту та рекомендації щодо її проведення.

4. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	Денна форма						Заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Блок 1. Теоретичні засади управління проектами												
Тема 1. Загальна характеристика управління проектами	12	2	2			8						
Тема 2. Обґрунтування доцільності проекту та його ефективності. Організаційні структури управління проектом	14	4	2			8						
Тема 3. Проектування організаційних структур в управлінні проектами	14	4	2			8						
Тема 4. Організація менеджменту та взаємодії під час проектною діяльністю	14	4	2			8						
Тема 5. Планування в проектному менеджменті та проектний цикл	14	4	2			8						

Тема 6. Формування ієрархії структури робіт проєкту	10					10						
Блок 2. Реалізація та контроль виконання проєктів												
Тема 7. Управління часом у проєктній діяльності: засоби та інструменти	14	4	2			8						
Тема 8. Складання бюджету та управління вартістю проєктів	12	2	2			8						
Тема 9. Управління якістю проєктів	10					10						
Тема 10. Управління ризиками в проєктній діяльності	14	4	2			8						
Тема 11. Моніторинг, оцінка та звітність в управлінні проєктами	14	4	2			8						
Тема 12. Контроль в управлінні проєктами	14	4	2			8						
Тема 13. Фандрайзингова діяльність в Україні	14	4				10						
Тема 14. Презентація проєкту: загальні рекомендації	10					10						

5. Теми лекцій

№ з/п	Назва теми лекції та питання, що вивчаються	Кількість годин
1.	Тема 1. Загальна характеристика управління проєктами 1. Сутність, роль та значення проєктної діяльності 2. Поняття, основні ознаки та класифікація проєктів 3. Середовище та учасники проєкту 4. Життєвий цикл проєкту	2
2.	Тема 2. Обґрунтування доцільності проєкту та його ефективності. Організаційні структури управління проєктом 1. Розробка концепції проєкту 2. Структура проєктного аналізу 3. Обґрунтування важливості проєкту 4. Оцінка ефективності проєктів 5. Організація системи управління проєктами 6. Вибір організаційної структури управління	4
3.	Тема 3. Проєктування організаційних структур в управлінні проєктами 1. Послідовність розробки організаційних структур для виконання проєкту. 2. Розподіл ролей в команді проєкту.	4

	<p>3. Форми проектних структур.</p> <p>4. Відокремлений проект.</p>	
4.	<p>Тема 4. Організація менеджменту та взаємодії під час проектної діяльності</p> <p>1. Використання адміністративних та економічних методів менеджменту у проектній діяльності.</p> <p>2. Управління командою проекту на різних стадіях її життєвого циклу.</p> <p>3. «Силове поле» ідентифікації стейкхолдерів та оцінки їхнього впливу.</p>	4
5.	<p>Тема 5. Планування в проектному менеджменті та проектний цикл</p> <p>1. Планування реалізації проекту.</p> <p>2. Розбиття на етапи і роботи, встановлення взаємозв'язків між роботами, оцінка тривалості робіт, необхідних для виконання ресурсів та їх вартості.</p> <p>3. Цілі, призначення та види планів.</p> <p>4. Розробка плану управління проектом.</p> <p>5. Сутність і функції структуризації проекту. Моделі структуризації проектів.</p> <p>6. Дерево ціле. Дерево рішень. Дерево робіт.</p>	4
6.	<p>Тема 7. Управління часом у проектній діяльності: засоби та інструменти</p> <p>1. Процеси управління часом проекту.</p> <p>2. Планування управління графіком проекту.</p> <p>3. Визначення операцій та їх послідовності.</p> <p>4. Оцінка ресурсів операцій.</p> <p>5. Оцінка тривалості операцій.</p> <p>6. Розробка графіка проекту та його контроль.</p> <p>7. Календарне планування.</p> <p>8. Сіткове планування. Сітковий графік.</p>	4
7.	<p>Тема 8. Складання бюджету та управління вартістю проектів</p> <p>1. Бюджет проекту (деталізований та зведений).</p> <p>2. Ресурси проекту.</p> <p>3. Ресурсний конфлікт.</p> <p>4. Контрольні точки бюджетування.</p> <p>5. Операційне та фінансове бюджетування.</p>	2
8.	<p>Тема 9. Управління ризиками в проектній діяльності</p> <p>1. Проектний ризик.</p> <p>2. Класифікація проектних ризиків.</p> <p>3. Причини виникнення, ознаки та наслідки різних функціональних ризиків проектів.</p> <p>4. Планування управління проектними ризиками.</p> <p>5. Ідентифікація проектних ризиків.</p> <p>6. Кількісний та якісний аналіз проектних ризиків.</p> <p>7. Способи зменшення проектного ризику.</p>	4
9.	<p>Тема 11. Моніторинг, оцінка та звітність в управлінні проектами</p> <p>1. Поняття моніторингу проекту.</p> <p>2. Процедура моніторингу.</p> <p>3. Етапи побудови системи моніторингу в процесі управління проектами.</p>	4

	4. Стуність та види оцінки проєктів. 5. Звітування за проєктом. 6. Форми звіту.	
10.	Тема 12. Контроль в управлінні проєктами 1. Контроль як основа управління проєктною діяльністю. 2. Види контролю виконання проєкту. 3. Контролювання термінів виконання проєктів. 4. Контроль вартості виконання робіт проєкту. 5. Технологія оцінки проєктної діяльності.	4
11.	Тема 13. Фандрайзингова діяльність в Україні 1. Сутність, принципи фандрайзингу. 2. Види ресурсів. 3. Джерела надходження. 4. Фандрайзингова діяльність та форми її підтримки. 5. Фонди та гранти для фінансування проєктів.	4
Разом		40

6. Теми практичних (семінарських, лабораторних) занять

№ з/п	Назва теми, що вивчається	Форми контролю	Кількість годин
1.	Практичне заняття 1. Загальна характеристика управління проєктами	комбінована	2
2.	Практичне заняття 2. Обґрунтування доцільності проєкту та його ефективності. Організаційні структури управління проєктом	комбінована	2
3.	Практичне заняття 3. Проектування організаційних структур в управлінні проєктами	комбінована	2
4.	Практичне заняття 4. Організація менеджменту та взаємодії під час проєктної діяльності	комбінована	2
5.	Практичне заняття 5. Планування в проєктному менеджменті та проєктний цикл	комбінована	2
6.	Практичне заняття 6. Управління часом у проєктній діяльності: засоби та інструменти	комбінована	2
7.	Практичне заняття 7. Складання бюджету та управління вартістю проєктів.	комбінована	2
8.	Практичне заняття 8. Управління ризиками в проєктній діяльності	комбінована	2
9.	Практичне заняття 9. Моніторинг, оцінка та звітність в управлінні проєктами	комбінована	2
10.	Практичне заняття 10. Контроль в управлінні проєктами	комбінована	2
Разом			20

7. Самостійна робота

Питання для самостійного опрацювання

№ з/п	Теми і перелік питань, що винесені на самостійне вивчення
1.	Тема 1. Загальна характеристика управління проєктами 1. Управління проєктами як специфічна галузь менеджменту і як навчальна дисципліна.

	<p>2. Цілі, процеси, функції в управлінні проєктами.</p> <p>3. Модель управління проєктами</p>
2.	<p>Тема 2. Обґрунтування доцільності проєкту та його ефективності. Організаційні структури управління проєктом</p> <p>1. Базові засади створення організаційної структури проєкту.</p> <p>2. Основні форми проєктних структур</p>
3.	<p>Тема 3. Проектування організаційних структур в управлінні проєктами</p> <p>1. Матричний проєкт.</p> <p>2. Функціональний проєкт.</p> <p>3. Гібридна організаційна структура проєкту.</p> <p>4. Стадії розвитку команди.</p>
4.	<p>Тема 4. Планування в проєктному менеджменті та проєктний цикл</p> <p>1. Організаційна структура виконавців.</p> <p>2. Матриця відповідальності.</p> <p>3. Сіткова модель.</p> <p>4. Структура споживання ресурсів.</p> <p>5. Структура витрат.</p> <p>6. Фінансове планування за проєктом.</p> <p>7. Розробка проєктно-кошторисної документації та контроль.</p>
5.	<p>Тема 5. Формування ієрархії структури робіт проєкту</p> <p>1. Визначення структури проєкту на етапі планування.</p> <p>2. Переваги ієрархічної структури робіт.</p> <p>3. Правила формування ієрархії структури проєкту.</p> <p>4. Управління окремими компонентами проєкту.</p> <p>5. Сфери використання структурних моделей проєкту.</p> <p>6. Work Breakdown Structure (WBS).</p> <p>7. Основні завдання структуризації проєкту.</p> <p>8. Послідовність здійснення структуризації.</p>
6.	<p>Тема 6. Управління часом у проєктній діяльності: засоби та інструменти</p> <p>1. Розміщення параметрів сіткового графіка.</p> <p>2. Метод критичного шляху (CPM – Critical Path Method).</p> <p>3. Метод оцінки і перегляду планів (PERT – Program Evaluation and Review Technique).</p> <p>4. Метод графічної оцінки і перегляду планів (GERT – Graphical Evaluation and Review Technique).</p> <p>5. Метод оцінки і перегляду планів із врахуванням ризику (VERT – Venture Evaluation and Review Technique) та метод аналізу структури робіт і відхилень (SSD – Structure, States and Deviation graph).</p> <p>6. Діаграма Ганта. Dashboard.</p>
7.	<p>Тема 7. Складання бюджету та управління вартістю проєктів</p> <p>1. Моніторинг бюджетування.</p> <p>2. Відповідальність та мотивація в бюджетуванні.</p> <p>3. Автоматизація бюджетування.</p> <p>4. Методи оцінки вартості проєкту.</p>
8.	<p>Тема 8. Управління якістю проєктів</p> <p>1. Поняття якості в контексті управління проєктами.</p> <p>2. Концепція управління якістю проєктів.</p> <p>3. Ключові критерії якості.</p> <p>4. Загальне управління на основі якості Total Quality Management (TQM).</p> <p>5. Процеси управління якістю.</p> <p>6. Стандарти якості. Управління забезпеченням якості проєкту.</p> <p>7. Планування якості. Ланцюжок якості.</p>

	8. Принцип нульових дефектів. 9. Шість сигм, бережливе виробництво (Lean Six Sigma), розгортання функцій якості. 10. Контроль якості проєкту. 11. Контрольні карти якості. 12. Аудит якості. 13. Діаграма Парето. Самооцінка.
9.	Тема 9. Оцінювання ефективності проєкту 1. Методи оцінки ефективності оцінки проєкту: формальні, неформальні (експертні). 2. Дисконтування. 3. Чистий дисконтований дохід (NPV). 4. Індекс прибутковості (PI). 5. Дисконтований коефіцієнт рентабельності інвестицій. 6. Показник внутрішньої норми прибутковості (IRR). 7. Дисконтований термін окупності інвестицій. Показник вигід/витрат (BCR).
10.	Тема 10. Контроль в управлінні проєктами 1. Регулювання процесу реалізації проєкту. 2. Причини внесення змін та оцінка наслідків. 3. Управління змінами в процесі реалізації проєкту.
11.	Тема 11. Фандрейзингова діяльність в Україні 1. Планування фандрейзингової діяльності. 2. Результат діяльності фандрейзингу
12.	Тема 12. Презентація проєкту: загальні рекомендації 1. Методологічні підходи до розробки презентації проєкту. 2. Структура презентації. 3. Стиль оформлення презентації проєкту. 4. Методи творчого пошуку альтернативних варіантів рішень. 5. Оцінка альтернатив рішення проблеми. 6. Організація презентації проєкту та рекомендації щодо її проведення.
Разом 120	

8. Критерії оцінювання

Методи контролю результатів навчання	Максимальна кількість балів та вимоги до їх накопичення
Поточний контроль (відповідь на практичному занятті)	5 балів 5 балів – Відповідь повна, вичерпана. Вона складається з правильного арифметичного результату; доцільного і логічного теоретичного обґрунтування виконаних розрахунків; вірного посилання (за необхідністю) на відповідні законодавчі та нормативні акти; 4 бала – Хід розв'язання вірний, але є арифметична помилка у розрахунках, немає теоретичного обґрунтування виконаних розрахунків або посилання (за необхідністю) на відповідні законодавчі та нормативні акти; 3 бала – Відповідь часткова, наведені лише окремі правильні дії. Є арифметичні помилки у розрахунках, немає теоретичного обґрунтування виконаних розрахунків або посилання (за необхідністю) на відповідні законодавчі та нормативні акти; 2 бала – Задача розв'язана невірно, проте наводяться теоретичні пояснення необхідних розрахунків або формули, за якими їх потрібно було зробити; 1 бал – Здобувач самостійно не розв'язує задачі. Розв'язання є повністю ідентичним опису розв'язання подібної задачі іншим здобувачем.

Поточний контроль (реферат, есе, презентація)	В сумі 5 балів 1 бал – Відповідність змісту обраній темі 1 бал – Логічна структурованість матеріалу, ґрунтовність, повнота і критичність аналізу літератури з теми реферату 1 бал – Успішність виконання завдання, глибина аналізу зібраного фактичного матеріалу 1 бал – Літературне, технічне й естетичне оформлення роботи 1 бал – Публічний захист роботи
Поточний контроль (самостійні контрольні роботи)	5 балів Розподіл балів, як за відповідь на практичному занятті
Поточний контроль (підсумкове тестування)	5 балів 0,5 бала за кожну правильну відповідь на кожне з 10 тестових завдань
Періодичний контроль (ПМК)	30 балів 10 балів за кожне з 3 завдань (теоретичне питання, ситуативне завдання, тести)
Підсумковий контроль (залік)	100 балів. Підсумковим контролем є екзамен за складання якого надається 100 балів за виконання теоретичної та практичної частин. Загальний рейтинг з навчальної дисципліни складається з суми балів, отриманих на екзамені, і підсумкової оцінки та ділиться навпіл.

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
82-89	B	добре	
74-81	C		
64-73	D	задовільно	
60-63	E		
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	незадовільно з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

9. Засоби оцінювання

- екзамени;
- стандартизовані тести;
- аналітичні звіти, реферати, есе;

- презентації результатів виконаних завдань та досліджень;
- студентські презентації та виступи на наукових заходах;
- завдання на реальних об'єктах тощо;
- інші види індивідуальних та групових завдань.

10. Рекомендована література

Основна

1. Блага Н.В. Управління проектами: навч. посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
2. Ковшун Н.Е., Левун О.І. Аналіз та реалізація проектів: навч. посіб. [Електронний ресурс]. – Рівне : НУВГП, 2022. – 350 с.
3. Ноздріна Л.В., Ящук В.І., Полотай О.І. Управління проектами: підручник. – К: Центр навчальної літератури. 2020. – 432с.
4. Приймак В.М. Управління проектами: навч. посіб. Київ: Київський національний ун-т імені Тараса Шевченка, 2017. 464 с.
5. Приймак В.М. Управління проектами. Збірник кейсів [Електронний ресурс]: навч. посіб. Київ: Київський національний ун-т імені Тараса Шевченка, 2021. 268 с.
6. Управління проектами: навч. посіб. Уклад.: Л. М. Логачова, О. В. Логачова. Суми : Університет. книга, 2019. 208 с. URL: https://search.library.nung.edu.ua/DocDescription?doc_id=459093
7. Хігні Дж. Основи управління проектами. Пер. з англ. Машико Я. Київ: Фабула, 2020. 272 с.
8. Яковенко О.І. Управління проектами та ризиками: навч. посіб.- Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М. 2019. -196с.

Допоміжна

9. Про державні цільові програми: Закон України № 1621-IV від 18.03.2004 р. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1621-15>.
10. Про затвердження Порядку конкурсного відбору та фінансування Національним фондом досліджень проектів з виконання наукових досліджень і розробок: Постанова Кабінету Міністрів України від 27 грудня 2019 р. № 1170. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1170-2019-%D0%BF#n8>.
11. Про затвердження Порядку надання грантової підтримки наукової і науково-технічної діяльності за рахунок коштів державного бюджету: Постанова Кабінету Міністрів України від 21 серпня 2019 р. № 776. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/776-2019-%D0%BF#n9>.
12. Про затвердження Порядку реєстрації міжнародних науково-технічних програм і проектів, що виконуються в рамках міжнародного науково-технічного співробітництва українськими вченими, а також грантів,

що надаються в рамках такого співробітництва: наказ Міністерства освіти і науки України від 20 листопада 2017 р. № 1507.

13. Про затвердження Порядку розроблення та виконання державних цільових програм: Постанова Кабінету Міністрів України № 106 від 31.01.2007 р. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/106-2007-%D0%BF>.

14. Аналіз інвестиційних проектів [Текст]: практикум / А.В. Череп, В.З. Бугай, Є.Л. Білий, А.В. Бугай. Запоріжжя: ЗНУ, 2010. 198 с.

15. Когон Корі, Сьюзетт Блейкмор, Джеймс Вуд. Керування проектами для «неофіційних» проект-менеджері / Пер. з англ. М. Євсеєнко, О. Кожушко. Харків: В-во «Ранок»: Фабула, 2019. 240 с.

16. Овецька О.В., Кукудяк Н.В. Управління проектами: стан та перспективи розвитку під-приємства: "Економіка і організація управління". 2 (46) 2022. с.140-147

17. Усов М. А. До питання застосування методу аналізу ієрархій. Вісник НТУ «ХП». Серія «Економічні науки». 2019. № 24. С. 144–147

18. Чайковська І.І. Аналіз інноваційної діяльності промислових підприємств України в контексті успішної реалізації інноваційних проектів. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2022. №1. С. 154-160.

Інформаційні ресурси

19. Агентство США з міжнародного розвитку (USAID). URL: <https://www.usaid.gov/uk/ukraine/basic-page/our-work>

20. Державна служба статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua>

21. Євростат: <http://www.europa.eu>.

22. Інформаційне агентство «Інтерфакс-Україна». URL: <https://interfax.com.ua/>

23. Міністерство економіки України. URL: <http://www.me.gov.ua>.

24. Міністерство освіти і науки України. URL: <http://www.mon.gov.ua>

25. Міністерство фінансів України. URL: <http://www.minfin.gov.ua>

26. Національний інститут стратегічних досліджень. URL: <http://www.niss.gov.ua>

27. Освітній портал, присвячений висвітленню освітніх і наукових проектів в Україні: <http://www.osvita.org.ua>

28. Сайт вивчення сучасних методологій керування програмними проектами: <http://www.scrumhub.com/>

29. Українська Асоціація бізнес-інкубаторів та інноваційних центрів. URL: <http://www.novekolo.info/ua/pro-uabiits>

30. Українська асоціація управління проектами. URL: <http://upma.kiev.ua>

31. Це найкраще програмне забезпечення для управління проектами, яке може дати вам найкраще розташування/виконання ваших проектів! URL: <https://uk.gadgetarq.com/application/best-project-management-software-for-top-arrangement-and-execution-of-your-projects/#h-1-asana>